



2026年6月10日

本州四国連絡高速道路株式会社

2025年度（令和7年度）決算について

本州四国連絡高速道路株式会社（本社：兵庫県神戸市中央区、代表取締役社長：後藤 政郎）の2025年度（第21期）決算についてお知らせします。

I 決算概要

1. 2025年度 経営状況
2. 2025年度 事業概要

II 決算資料

1. 連結決算
2. 個別決算

【2025年度決算のポイント】

- ① 当期の通行台数は、前期比3.0%増の4,716万台で過去最高となり、料金収入は、前期比4.5%増の702億円となりました。
- ② 高速道路事業は、料金収入の増の一方、積立金の活用等による道路資産完成原価の増などの結果、営業損失は7億円となりました。
- ③ 関連事業は、休憩所等事業の売上増により、営業利益は6億円となりました。
- ④ これらの結果、グループ全体の当期純利益は、1億円となりました。

I 決算概要

1. 2025年度 経営状況

連結決算の概要

(単位：億円、単位未満切捨て)

項目	2025年度 決算	2024年度 決算	増減（対2024年度）		2026年度 計画 ※	
			増・減（△） 額	増・減（△） 率		
営業 収益	高速道路事業	910	763	147	19.2%	1,446
	料金収入	702	672	30	4.5%	679
	道路資産完成高	203	87	116	132.1%	766
	その他の売上高	3	2	1	34.5%	—
	関連事業	50	46	4	8.9%	58
	休憩所等事業	19	18	1	9.2%	20
	受託事業等	31	28	2	8.7%	37
	961	809	151	18.7%	1,504	
営業 費用	高速道路事業	918	763	154	20.2%	1,451
	道路資産賃借料	501	469	32	6.8%	483
	道路資産完成原価	210	90	119	131.4%	771
	管理費用	205	202	3	1.5%	197
	関連事業	44	40	4	10.5%	51
	休憩所等事業	13	13	0.2	2.1%	16
	受託事業等	30	26	3	14.8%	35
	962	803	158	19.7%	1,503	
営業 利益	高速道路事業	△ 7.6	△ 0.3	△ 7.2	—	△ 5.6
	関連事業	6.6	6.6	△ 0.02	△ 0.3%	6.7
	△ 1.0	6.2	△ 7.3	—	1.1	
経常利益（△は損失）	3	9	△ 6.0	△ 66.7%	4.1	
当期純利益（△は損失）	1	7	△ 6.2	△ 81.7%	2	

※2026年度計画については、2026年3月31日付けで国土交通大臣の認可を受けた「令和8事業年度事業計画」を前提としたものであり、実際の業績は様々な要因によって計画と異なる場合があります。

(参考) 個別決算の概要

(単位：億円、単位未満切捨て)

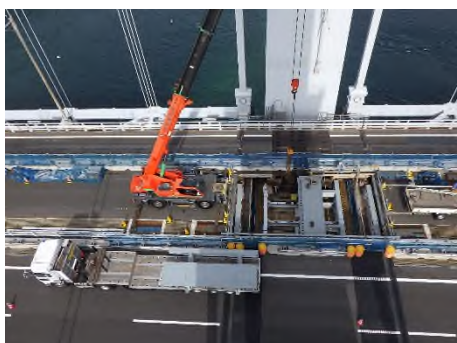
項目		2025年度 決算	2024年度 決算	増減 (対2024年度)		2026年度 計画 ※
				増・減 (△) 額	増・減 (△) 率	
営業 収益	高速道路事業	909	763	145	19.1%	1,446
	料金収入	702	672	30	4.5%	679
	道路資産完成高	203	87	116	132.1%	766
	その他の売上高	2	3	△ 0.4	△ 14.1%	—
	関連事業	29	26	3	12.6%	33
	休憩所等事業	4	4	△ 0.02	△ 0.6%	4
	受託事業等	25	22	3	15.1%	29
		938	789	149	18.8%	1,479
営業 費用	高速道路事業	916	761	155	20.3%	1,451
	道路資産賃借料	501	469	32	6.8%	483
	道路資産完成原価	210	90	119	131.4%	771
	管理費用	204	201	3	1.8%	197
	関連事業	28	25	2	11.1%	33
	休憩所等事業	3	3	△ 0.2	△ 8.0%	4
	受託事業等	25	22	3	14.2%	29
		945	787	158	20.0%	1,484
営業 利益	高速道路事業	△ 7.8	1.5	△ 9.3	—	△ 5.6
	関連事業	1.0	0.5	0.4	80.9%	0.2
	(△は損失)	△ 6.7	2.1	△ 8.8	—	△ 5.4
	経常利益 (△は損失)	△ 3	4	△ 8.4	—	△ 2
	当期純利益 (△は損失)	△ 3	4	△ 7.9	—	△ 2

※2026年度計画については、2026年3月31日付けで国土交通大臣の認可を受けた「令和8事業年度事業計画」を前提としたものであり、実際の業績は様々な要因によって計画と異なる場合があります。

2. 2025 年度 事業概要

① 高速道路事業

- ・ 当期の通行台数は、前期比 3.0%増の 4,716 万台と過去最高となり、料金収入は、前期比 4.5%増の 702 億円となりました。引き続き、本四高速道路をより一層ご利用いただけるよう、「環瀬戸内海地域交流促進協議会」等の地域と連携した利用促進の取組を進めます。
- ・ 坂出北 IC の四国方面出入口は 2026 年 3 月 20 日に開通しました。
- ・ 今後も本四高速道路をお客様に安全、安心、快適にご利用いただくために必要な業務を着実に実施するとともに、業務の効率化を推進する等、健全な経営に取り組みます。



大鳴門橋 伸縮装置更新工事
(神戸淡路鳴門自動車道)



坂出北 IC フルインター化工事
(瀬戸中央自動車道)



来島海峡大橋 舗装補修工事
(西瀬戸自動車道)

② 関連事業

- ・ 休憩所等事業の営業収益は、前期比 9.2%増の 19 億円となりました。
- ・ サービスエリア (SA)・パーキングエリア (PA) においては、神戸淡路鳴門自動車道淡路 SA (下り線) の新店舗のオープンや地域と連携した地元特産品の販売、地元特産品を活かした新メニューの開発等に取り組みました。
- ・ 当社が保有する橋梁の建設・管理技術を活用し、国内や海外の吊構造橋梁のメンテナンスに関する技術支援業務や、大鳴門橋自転車道設置工事等を地方公共団体等から受託しました。



地元の大学と連携して開発した商品
(来島海峡 SA/「ごろっと七福芋ブリュレどら焼き」)



長大橋技術支援
(中国/西堍門大橋^{しほづめん})



自転車道設置工事
(兵庫県・徳島県/大鳴門橋)

【地域連携の取組】

瀬戸内地域の持続的な発展を目指し、地域と連携した交流促進や文化芸術振興による地域貢献に積極的に取り組みました。

1. 地域と連携した交流促進

- ・世界に誇る長大橋梁群を活用した「インフラツアー」を明石海峡大橋、瀬戸大橋、来島海峡大橋などで実施しました。塔頂体験や特別企画ツアーの充実を図るとともに、インバウンド対応ガイドの整備・運用も進めました。
- ・四国エリアの飲食店・観光施設・SA・PAを広域に周遊するスマホスタンプラリー「四国巡りんく」を実施しました。250以上の店舗・施設が参加し、地域の魅力発信と交流人口の増加に貢献しています。
- ・多様なパートナーとの連携強化を図り、農林水産省・地方公共団体等との事業、各種イベントへの協働出展を実施しました。

2. 文化芸術振興による地域貢献

- ・「せとうち美術館ネットワーク」の深化・発展を図り、加盟施設同士の連携強化やデジタルスタンプラリー、アートエキスポ2025の開催など、情報発信力の強化に取り組みました。
- ・サイクリングによる地域振興では、「Setouchi Vélo 協議会」へ新たに1県が新規加盟し、全10県にエリアが拡大しました。また、大阪・関西万博とも連携し、「TEAM EXPO 2025」共創チャレンジ参画など、サイクリングの推進エリア化に取り組みました。



来島海峡遊覧船&塔頂体験
くるくるクライム



スマホスタンプラリー
四国巡りんく



せとうち島旅フェス2025
(与島PA)



せとうちアートエキスポ2025



Setouchi Vélo 協議会

II 決算資料

1. 連結決算

連結貸借対照表

連結損益計算書

連結株主資本等変動計算書

連結注記表

2. 個別決算

事業報告

貸借対照表

損益計算書

株主資本等変動計算書

個別注記表

附属明細書

連結貸借対照表

令和8年3月31日

本州四国連絡高速道路株式会社
(単位:百万円)

資産の部			
流動資産			
現金及び預金		32,995	
未収入金		13,646	
有価証券		2,199	
棚卸資産		17,017	
その他		797	
貸倒引当金		△ 1	
	流動資産合計	66,654	66,654
固定資産			
有形固定資産			
建物及び構築物	7,803		
機械及び運搬具	3,622		
土地	8,753		
リース資産	201		
その他	856	21,238	
	無形固定資産	735	
投資その他の資産			
投資有価証券	399		
長期未収入金	7		
繰延税金資産	89		
その他	640		
貸倒引当金	△ 7	1,128	
	固定資産合計	23,102	23,102
	資産合計	89,757	89,757

(単位:百万円)

負債の部		
流動負債		
未払金	11,793	
リース債務	74	
未払法人税等	146	
受託業務契約負債	808	
契約負債	579	
賞与引当金	646	
その他	484	
	流動負債合計	14,534
固定負債		
長期借入金	39,886	
リース債務	146	
長期未払金	7	
退職給付に係る負債	4,026	
役員退職慰労引当金	49	
負ののれん	10	
その他	432	
	固定負債合計	44,559
	負債合計	59,093
純資産の部		
株主資本		
資本金	4,000	
資本剰余金	4,000	
利益剰余金	20,032	
	株主資本合計	28,032
その他の包括利益累計額		
退職給付に係る調整累計額	2,631	
	その他の包括利益累計額合計	2,631
	純資産合計	30,663
	負債・純資産合計	89,757

連結損益計算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

本州四国連絡高速道路株式会社

(単位:百万円)

営業収益		96,127	
営業費用			
道路資産賃借料	50,181		
高速道路等事業管理費及び売上原価	42,913		
販売費及び一般管理費	3,139	96,233	
営業損失			106
営業外収益			
受取利息		118	
有価証券利息		62	
土地物件貸付料		88	
負ののれん償却額		102	
雑収入		152	523
営業外費用			
雑損失		115	115
経常利益			301
特別損失			
固定資産除却費		0	0
税金等調整前当期純利益			301
法人税、住民税及び事業税			81
法人税等調整額			81
当期純利益			138
親会社株主に帰属する当期純利益			138

連結株主資本等変動計算書

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

本州四国連絡高速道路株式会社

(単位:百万円)

	株 主 資 本				その他の包括利益累計額		純資産 合 計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計	退職給付に係る調 整累計額	その他の包括 利益累計額合計	
令和7年4月1日残高	4,000	4,000	19,893	27,893	701	701	28,594
連結会計年度中の変動額							
親会社株主に帰属する 当期純利益			138	138			138
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)					1,930	1,930	1,930
連結会計年度中の変動額合計	-	-	138	138	1,930	1,930	2,068
令和8年3月31日残高	4,000	4,000	20,032	28,032	2,631	2,631	30,663

連結注記表

連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記

1. 連結の範囲に関する事項

- (1) 連結子会社の数 3社
連結子会社の名称
J B ハイウェイサービス(株) 本四高速道路ブリッジエンジニアリング(株) J B トールシステム(株)
- (2) 非連結子会社の名称等
該当事項はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用していない非連結子会社の名称等
該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

- ① 有価証券
満期保有目的の債券 …… 償却原価法（定額法）
その他有価証券
市場価格のない株式等 …… 移動平均法による原価法
- ② 棚卸資産
主として個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産（リース資産を除く）
定額法を採用しております。
主な耐用年数は以下のとおりであります。
- | | |
|---------|-------|
| 建物及び構築物 | 2～60年 |
| 機械及び運搬具 | 2～17年 |
| その他 | 2～20年 |
- ② 無形固定資産（リース資産を除く）
定額法を採用しております。
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。
- ③ リース資産
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金
債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- ② 賞与引当金
従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う額を計上しております。
- ③ 役員退職慰労引当金
役員の退職慰労金の支給に充てるため、内規に基づき当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4)退職給付に係る会計処理の方法

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

②数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（10年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（10年）による定額法により按分した額を、発生の日連結会計年度から費用処理することとしております。

(5)収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は次のとおりであります。

①高速道路事業

高速道路事業においては、高速道路の新設、改築、修繕、災害復旧及びその他の管理等を行っております。料金収入は、顧客が当社の管理する道路を通行した時点で収益を認識しております。なお、ETCマイレージサービス制度に係る将来の無料走行に使用できるポイント等を付与した場合、当該ポイント等にて追加のサービスを顧客に提供したものと、将来、当該サービスが顧客に移転した時に履行義務が充足するものとして収益を認識しております。道路資産完成高は、高速道路事業等会計規則（平成17年国土交通省令第65号）に基づき、仕掛道路資産を独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した時点で収益を認識しております。

②受託事業

受託事業においては、国、地方公共団体等の委託に基づく道路の新設、改築、維持、修繕等及びその他委託に基づく事業を行っております。主として、履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しております。ただし、契約における取引開始日から履行義務の全部を充足すると見込まれる時点までの期間が短い等、重要性が乏しい場合は、引渡し時点において履行義務が充足されたものとして収益を認識しております。

5. 負ののれんの償却に関する事項

負ののれんは、20年間で均等償却しております。

6. グループ通算制度の適用

当社及び連結子会社はグループ通算制度を適用しております。

会計上の見積りに関する注記

棚卸資産の評価損

(1) 計算書類に計上した金額 561百万円

(2) その他の情報

当社は、仕掛道路資産については個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）で評価しております。当事業年度において、一部の仕掛道路資産の正味売却価額が取得原価を下回っていたため、561百万円の簿価切下げを行い、簿価切下げ後の金額をもって貸借対照表価額としております。また、簿価切下げ額は仕掛道路資産の評価損として「道路資産完成原価」に含めて表示しております。

連結貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産減価償却累計額 18,965百万円

2. 保証債務

独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条により連帯した債務 33,023百万円

3. 固定資産の圧縮記帳額

国庫補助金等による固定資産の圧縮記帳額は118百万円であり、連結貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除しております。

連結株主資本等変動計算書に関する注記

当連結会計年度の末日における発行済株式の種類及び数

普通株式

800万株

金融商品に関する注記

1. 金融商品の状況に関する事項

資金運用については、安全性の高い預金等に限定し、資金調達については、銀行借入によっております。営業債権である未収入金に係る信用リスクは、社内規程に沿ってリスク低減を図っております。また、有価証券及び投資有価証券は、主として譲渡性預金、国債、地方債であります。

借入金は、主として独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡す道路資産に係る借入金であります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

令和8年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格のない非上場株式等（連結貸借対照表計上額6百万円）は次表には含めておりません。また、「現金」は注記を省略しており、「預金」、「未収入金」、「有価証券」、「未払金」は短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、注記を省略しております。

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額 (*)	時価 (*)	差額
(1) 長期借入金	(39,886)	(39,886)	0

(*) 負債に計上されているものについては、()で示しております。

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

(1)長期借入金

変動金利による借入金の時価は、金利が一定期間で更新されることから、時価は帳簿価額とほぼ等しいと考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利による借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて計算する方法によっており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

賃貸等不動産に関する注記

1. 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社及び当社の一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル等（土地を含む。）を所有しております。

2. 賃貸等不動産の時価に関する事項

（単位：百万円）

連結貸借対照表計上額	時価
2,605	5,678

(注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2 当連結会計年度末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に類似する方法に基づく金額であります。

道路資産賃借料に係る未経過リース料当期末残高相当額

道路資産賃借料

一年以内	48,306百万円
一年超	1,749,407百万円
合計	1,797,713百万円

令和8年3月23日締結の一般国道28号（本州四国連絡道路（神戸・鳴門ルート））等に関する協定に基づくものであります。

1. 当社及び独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構は、道路資産の貸付料を含む協定について、おおむね5年ごとに検討を加え、必要がある場合には、相互にその変更を申し出ることができるとされております。ただし、道路資産の貸付料を含む協定が独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第17条に規定する基準に適合しなくなった場合等、業務等の適正かつ円滑な実施に重大な支障が生ずるおそれがある場合には、上記の年限に関わらず、相互にその変更を申し出ることができるとされております。

2. 道路資産の貸付料は、実績料金収入が、計画料金収入に計画料金収入の変動率に相当する金額を加えた金額（加算基準額）を超えた場合、当該超過額（実績料金収入－加算基準額）が加算されることとなっております。また、実績料金収入が、計画料金収入から計画料金収入の変動率に相当する金額を減じた金額（減算基準額）に足りない場合、当該不足額（減算基準額－実績料金収入）が減算されることとなっております。

税効果会計に関する注記

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

（繰延税金資産）

	百万円
退職給付に係る負債	1,281
賞与引当金	216
契約負債	182
未払事業税	40
税務上の繰越欠損金	548
その他	346
繰延税金資産小計	2,615
評価性引当額	△ 2,473
繰延税金資産合計	141

（繰延税金負債）

	百万円
子会社時価評価差額	△ 52
繰延税金負債合計	△ 52
繰延税金資産の純額	89

2. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び国内連結子会社は、当連結会計年度より単体納税制度からグループ通算制度へ移行しております。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号令和3年8月12日。以下「実務対応報告第42号」という。）に従っております。

関連当事者との取引に関する注記

兄弟会社等

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	住所	資本金	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
主要株主が議決権の過半数を所有している会社等	(独)日本高速道路保有・債務返済機構	神奈川県横浜市西区	5,651,791	高速道路に係る道路資産の保有及び会社への貸付、承継債務の返済等	-	道路資産の借受	道路資産賃借料(注1)	50,181	未払金	7,800
						道路資産の引渡	道路資産完成高	20,380	未収入金	5,891
						債務保証	債務保証(注2)	33,023	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1)令和8年3月23日締結の一般国道28号(本州四国連絡道路(神戸・鳴門ルート))等に関する協定により支払っております。当該協定では、料金収入及び道路資産賃借料等を変更しておりますが、これに伴う損益への影響はありません。

道路資産の借受けに係る未経過リース料残高相当額は、1,797,713百万円であります。

(注2)独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条により連帯した債務であります。

収益認識に関する注記

「連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記 4.会計方針に関する事項(5)収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

一株当たり情報に関する注記

一株当たり純資産額	3,832.98円
一株当たり当期純利益	17.36円

重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

その他の注記

退職給付関係

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型及び非積立型の確定給付制度を採用しております。

確定給付企業年金制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給します。退職一時金制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給します。

当社は、規約型確定給付企業年金制度を採用しております。

また、一部の連結子会社は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	百万円
退職給付債務の期首残高	13,393
勤務費用	467
利息費用	170
数理計算上の差異の当期発生額	△ 1,708
退職給付の支払額	△ 921
原則法から簡便法への変更に伴う振替額	25
<u>退職給付債務の期末残高</u>	<u>11,426</u>

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表	百万円	
年金資産の期首残高	6,793	
期待運用収益	108	
数理計算上の差異の当期発生額	250	
事業主からの拠出額	558	
退職給付の支払額	△ 312	
その他	23	
年金資産の期末残高	7,421	
(3) 退職給付債務及び年金資産と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表	百万円	
積立型制度の退職給付債務	5,587	
年金資産	△ 6,908	
	△ 1,320	
非積立型制度の退職給付債務	5,325	
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	4,004	
	百万円	
退職給付に係る負債	4,026	
退職給付に係る資産	△ 21	
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	4,004	
(4) 退職給付に関連する損益	百万円	
勤務費用	467	
利息費用	170	
期待運用収益	△ 108	
数理計算上の差異の当期の費用処理額	63	
過去勤務費用の当期の費用処理額	23	
その他	△ 35	
確定給付制度に係る退職給付費用	580	
(5) 退職給付に係る調整額	百万円	
退職給付に係る調整額（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。		
過去勤務費用	23	
数理計算上の差異	1,994	
合計	2,018	
(6) 退職給付に係る調整累計額	百万円	
退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。		
未認識過去勤務費用	△ 59	
未認識数理計算上の差異	2,823	
合計	2,763	
(7) 年金資産の主な内訳		
年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。		
国内債券	20%	
国内株式	6%	
外国債券	7%	
外国株式	7%	
保険資産（一般勘定）	31%	
現金及び預金	9%	
その他	20%	
合計	100%	
(8) 長期期待運用収益率の設定方法に関する記載		
年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。		
(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項		
当連結会計年度末における主要な数理計算上の計算基礎		
割引率	主として	3.01%
長期期待運用収益率	主として	2.0%
予想昇給率	主として	1.9%

第 21 期

事 業 報 告

〔 自 令和 7 年 4 月 1 日
至 令和 8 年 3 月 31 日 〕

本州四国連絡高速道路株式会社

目 次

第21期（令和7年4月1日から令和8年3月31日までの期間をいう。）
本州四国連絡高速道路株式会社事業報告

1. J B本四高速グループの現況に関する事項	
(1) 事業の経過及びその成果	1
(2) 資金調達等についての状況	4
(3) 財産及び損益の状況	4
(4) 対処すべき課題	5
(5) 主要な事業内容	7
(6) 主要な事業所及び使用人の状況	7
(7) 重要な親会社及び子会社の状況	8
(8) 主要な借入先及び借入額	9
2. 株式に関する事項	9
3. 新株予約権等に関する事項	9
4. 会社役員に関する事項	
(1) 取締役及び監査役の氏名等	10
(2) 取締役及び監査役の報酬等の総額	11
(3) 社外役員の主な活動状況	11
(4) 社外役員の報酬等の総額	11
5. 会計監査人に関する事項	
(1) 会計監査人の名称	12
(2) 会計監査人の報酬等の額	12
(3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針	12
6. 業務の適正を確保するための体制等の整備に関する事項	
(1) 決議の内容の概要	12
(2) 体制の運用状況の概要	14
7. 株式会社の状況に関する重要な事項	16

1. JB本四高速グループの現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

JB本四高速グループ（以下「当社グループ」といいます。）は、高速道路事業として本州と四国を連絡する自動車専用道路等の改築、維持・修繕、料金収受・交通管理等を行うとともに、関連事業として、サービスエリア・パーキングエリア（以下「サービスエリア等」といいます。）の休憩施設の運営、長大橋や道路に関する調査・設計の受託事業等を行っています。

当事業年度（令和7年4月～令和8年3月）における我が国経済は、賃上げ率が2年連続で5%を上回るなど、「デフレ・コストカット型経済」から、その先にある新たな「成長型経済」に移行する段階まで来たところです。

このような社会環境において、当社グループは、10年後にありたい姿を示す「JB本四高速グループビジョン2035」を令和7年3月に策定し、このビジョンの実現に向けた3ヶ年のストーリーである「中期経営計画2025-2027」の確実な達成に向けて取り組んでいます。

当社グループが運営する高速道路事業においては、通行台数は前事業年度比3.0%増の47,158千台となり、料金収入は前事業年度比4.5%増の70,265百万円となりました。

本四高速道路は本州四国間の観光・生活・物流に欠かせない重要な交通インフラであることから、引き続き安全、安心、快適にご利用していただけるよう、サービスの充実、万全な維持管理に取り組みました。

関連事業においては、休憩所等事業の収益は、サービスエリア等の売上が前事業年度比9.2%増の1,977百万円、受託事業等の収益は3,113百万円、関連事業の収益は前事業年度比8.9%増の5,091百万円となりました。

この結果、当事業年度の営業収益は96,127百万円（前事業年度比18.7%増）、営業費用は96,233百万円（同19.7%増）、営業損失は106百万円、経常利益は301百万円となりました。ここから法人税等を控除した結果、親会社株主に帰属する当期純利益は138百万円（前事業年度は760百万円）となりました。

事業別の概況は、次のとおりです。

① 高速道路事業

当事業年度の高速道路事業については、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構（以下「機構」といいます。）との協定及び令和7事業年度の事業計画に基づき、改築、維持・修繕、料金収受・交通管理等に取り組みました。

当事業年度の主な取組として、まず改築事業のうち、瀬戸中央自動車道の坂出北インターチェンジのフルインター化について、令和8年3月20日に開通を迎えました。引き続き、残事業を継続し令和8年度中の完成に向け取り組みます。

維持・修繕については、点検による状態の把握に努め、これにより発見された変状については、ご利用されるお客様への影響及び構造物としての機能への影響を考慮し、優先的に補修すべき箇所から補修を実施しました。また、当社の経営理念に掲げた20年以上の長期にわたり利用される橋を目指し、瀬戸大橋の塗替塗装等の予防保全の取組を継続して実施しました。さらに、道路の長期にわたる安全性を確保するために必要な大規模修繕事業として、橋梁の塩害対策工事及び土構造物排水施設改良工事を引き続き実施しました。耐震対策としては、大規模地震発生時における本州と四国を結ぶ道路ネットワークの機能確保に向けた対策を引き続き実施しました。

料金収受・交通管理については、正確で丁寧な料金収受、24時間365日の道路巡回、適時適切な交通情報の発信等により、お客様に安全・安心・快適な道路サービスを提供できるよう努めました。また、道路への損傷の影響が大きく、交通安全上問題となる車両制限令違反車両に対し、車両制限令取締隊による取締り及び是正指導を実施しました。

また、台風、強風等による通行止めの際は、通行止めが予測される概ね72時間前よりその可能性を周知することに努め、外出自粛（出控え）及び迂回ルートを選択や運行計画等の変更をお願いし、さらに、気象予測による基準値超過時刻を基に事前に通行止めを行うことにより、お客様へ安全、安心な交通機能を提供しました。

さらに、本四高速道路の利用促進については、中四国経済界及び自治体等から構成される「環瀬戸内海地域交流促進協議会」への参画、関係自治体との懇談会の開催等を通じて、地域との緊密な連携を図ることで、交流人口の増加に向け取り組みました。

高速道路事業の営業収益は、料金収入70,265百万円（前事業年度比4.5%増）に道路資産完成高20,380百万円及びその他の売上高等390百万円を加えた91,035百万円となりました。

また、機構に支払う道路資産賃借料は、料金収入の実績が計画収入の一定割合を超えて変動した際に賃借料の増減算を行うことになっていることから、協定に基づく計画額47,018百万円より3,163百万円増額した50,181百万円となりました。営業費用は、この道路資産賃借料に道路資産完成原価21,032百万円及び管理費用20,588百万円を加えた91,803百万円となり、この結果、高速道路事業営業損失は767百万円とな

りました。

② 関連事業

関連事業については、本四高速道路を利用されるお客様の利便に供するためのサービスエリア等における休憩所等事業、鉄道施設の管理や長大橋技術を活用した調査・設計等の受託事業等を実施しました。

このうち休憩所等事業については、神戸淡路鳴門自動車道淡路サービスエリア（下り線）の新店舗のオープンなどお客様により快適にご利用いただくための施設の追加整備や、地域と連携した地元特産品の販売、地元特産品を活かした新メニューの開発等により、売上の向上に取り組みました。

受託事業の鉄道施設管理については、機構から本四備讃線及び本四淡路線の鉄道施設管理を受託し、瀬戸大橋の塗替塗装の維持修繕等を実施しました。

また、これまで培ってきた長大橋の建設・管理技術を活用し、地方公共団体等の委託に基づき、安芸灘大橋等の長大橋に係る維持修繕に関する技術支援等を実施しました。

加えて、国から一般国道 317 号生口島道路及び大島道路の道路清掃作業、交通管理等を、地方公共団体から大鳴門橋自転車道設置工事等を、他の高速道路会社から関連する道路の料金収受、維持修繕等を受託しました。

さらに、不動産賃貸事業として、社宅機能を廃止した建物の有効活用による賃貸住宅の運営を開始しました。

この結果、休憩所等事業収入と受託業務収入を合わせた関連事業の営業収益が5,091百万円、営業費用が4,430百万円となり、関連事業営業利益は660百万円となりました。

〔地域連携の取組〕

瀬戸内地域に立脚する企業として、地域との連携を図りながら、瀬戸内地域の活性化に資する各種取組を推進しました。

地域と連携した交流促進活動として、インフラツーリズムの深化や地域資源の活用に努めました。インフラツアーでは、明石海峡大橋、瀬戸大橋、来島海峡大橋等の各橋梁において、塔頂体験等のツアーを実施しました。また、サービスエリア等を拠点として地域の魅力を発信する「せとうち魅力発見」キャンペーンを引き続き展開し、地域イベントや食・観光施設をテーマにしたスタンプラリーを実施しました。

文化芸術振興による地域貢献活動として、せとうち美術館ネットワークの深化やサイクリングによる地域振興に努めました。せとうち美術館ネットワークでは、参加施設等と連携して開催した「せとうちアートエキスポ 2025」を通じ、瀬戸内地域の魅力発信力の強化に取り組みました。また、「Setouchi Vélo 協議会」として、大阪・関西万博「TEAM EXPO 2025」共創チャレンジへの参画や、島根県の新規加盟による10県へ

のエリア拡大など、連携体制の強化を図りました。

③ 当社の個別の業績

当社の個別の業績は、高速道路事業営業損益については、営業収益が 90,905 百万円、営業費用が 91,686 百万円となり、高速道路事業営業損失は 781 百万円となりました。

また、関連事業営業損益は、営業収益が 2,973 百万円、営業費用が 2,867 百万円となり、関連事業営業利益は 105 百万円となりました。

この結果、全事業営業損失は 675 百万円、経常損失は 350 百万円となりました。また、法人税等を控除した当期純損失は 362 百万円となりました。

(2) 資金調達等についての状況

① 資金調達

機構に引き渡す道路資産に係る借入金として、次のとおり機構及び金融機関より総額 21,650 百万円の借入れを行いました。

種 別	借入日	借入額
		(百万円)
長期借入金 (機構)	令和 7 年 4 月 30 日	650
長期借入金 (金融機関)	令和 8 年 2 月 27 日	21,000

② 設備投資

当事業年度における当社グループでの設備投資の主な内容は、次のとおりです。

イ. 当事業年度に完成した設備

〔高速道路事業〕 料金收受機械設備の更新 (料金中央処理装置)

〔関連事業〕 E V 駐車マス路面標示 (淡路 S A 下り線)

ロ. 当事業年度において継続中の主要設備の新設・拡充

〔高速道路事業〕 道路照明の L E D 化、C C T V カメラの増設

(3) 財産及び損益の状況

① 当社グループの財産及び損益の状況

区 分	第 18 期	第 19 期	第 20 期	第 21 期 (当事業年度)
売上高(百万円)	89,179	87,995	80,981	96,127
当期純利益 (百万円)	349	868	760	138
一株当たり当期純利益(円)	43.63	108.52	95.06	17.36
総資産 (百万円)	87,833	89,416	89,048	89,757

② 当社の財産及び損益の状況

区 分	第 18 期	第 19 期	第 20 期	第 21 期 (当事業年度)
売上高(百万円)	87,588	86,266	78,962	93,878
当期純利益(百万円)	171	466	437	▲362
一株当たり当期純利益(円)	21.42	58.37	54.65	▲45.27
総資産(百万円)	81,084	82,755	81,623	81,606

(4) 対処すべき課題

当社グループは、世界最高水準の技術と世界最大規模を誇る長大橋梁群を中心とする神戸淡路鳴門自動車道、瀬戸中央自動車道及び西瀬戸自動車道で構成される本四高速道路を、お客様に安全、安心、快適にご利用いただけるよう、万全な維持管理やサービスを提供するとともに、本州と四国を結ぶ3ルートが地域の交流、活性化に貢献するよう努めています。

また、本四高速道路は、昭和63年から令和4年までの35年間で約51兆円の経済効果と推計され、瀬戸内地域にとどまらず、国土の発展に大きく寄与しています。

通行料金については、令和5年12月に国土交通省より公表された「『新たな高速道路料金に関する基本方針』の改訂について」に基づき、全国路線網の高速道路債務の償還に与える影響に鑑みて、3つの料金水準（普通区間・大都市近郊区間・海峡部等特別区間）とすることに伴う料金水準の引下げについて、ETC車を対象として10年間（令和16年3月まで）継続することとなりました。

加えて、自然災害の激甚化・頻発化、高速道路に対する新たなニーズの高まり、少子高齢化、気候変動など、急速かつ不確実な社会環境の変化に対応しています。また、脱炭素をはじめとするサステナビリティの推進による社会課題の解決への取組も求められています。これら社会環境の変化と、高速道路に求められる役割、そして当社グループが果たすべき役割を認識し、必要な取組を進めてまいります。

令和7年度は、本四高速道路の通行台数は過去最高となり前事業年度比3.0%増、料金収入も前事業年度比4.5%増となりました。また、サービスエリア等の売上は、前事業年度比6.3%増となりました。当社グループの経営安定化に向けて、更なる通行台数の増、料金収入、サービスエリア等の売上向上に取り組むことは、令和8年度以降も引き続き重要な課題になります。

このような状況に加え、令和7年3月に策定した「JB本四高速グループビジョン2035」、「中期経営計画2025-2027」及び「高速道路機構・会社の業務点検フォローアップ検討会」を踏まえ、令和8年度においては、次の具体的な事項に取り組みます。

[2035年への道のり①～安全・安心・快適を追求し本四間の移動を支えます～]

イノベーションを加速させ、インフラの長寿命化や管理の高度化・効率化・省力化を進め、交通渋滞を最小化し、災害や事故への対応力を強化することで、より安全・安心・快適なサービスを提供します。また、料金所のキャッシュレス化・タッチレス

化、次世代につなぐ SA・PA への進化、自動運転技術への対応により、利便性とサービスの向上を目指します。

本四連絡橋が直面する様々な環境変化や老朽化への対応と、イノベーションによる「予防保全 2.0」への進化により、200 年以上にわたりライフサイクルコスト（LCC）を最小化し本四連絡橋を長寿命化する「200 年橋梁」の実現をより確かなものにします。

これからも安全、安心、快適に高速道路を利用していただくため、点検・補修を確実に実施する等の着実な維持管理を実施するとともに、基盤となる高速道路事業の高度化・効率化を進め、橋梁耐震補強の推進、防災体制の強靱化、逆走防止対策、交通監視・施設監視・情報提供のシステム高度化、サービスエリア等の施設の整備等に取り組みます。

〔2035 年への道のり②～瀬戸内地域の発展と橋梁技術の課題解決に貢献します～〕

多様なパートナーと連携し、瀬戸内地域の活性化に取り組み、持続可能な発展に貢献します。さらに、橋梁技術のコンサルティング機能を強化し、技術者の派遣や育成事業を拡充することで、国内外の橋梁に関する課題解決に貢献します。

「環瀬戸内海地域交流促進協議会」が掲げる 2028 年度の目標交流人口 6,742 万人（2013 年度比 1,000 万人増）を目指し、瀬戸内地域の国や地方公共団体、観光施策を推進する事業者等との連携を更に強化し、観光需要の回復に努め、インフラツーリズムの深化や、次世代につなぐ SA・PA への成長に向けた休憩・商業施設の機能充実や施設の脱炭素化の推進、地域と連携した SA・PA の拠点化により、施設利用者増、顧客満足度向上、売上向上に取り組み、瀬戸内地域の活性化に貢献します。

更に、技術支援実施件数、長大橋技術支援人材保有数の数値目標の達成を目指し、橋梁技術コンサルティング事業等による技術支援を拡大します。

〔2035 年への道のり③～サステナビリティ経営を深めます～〕

本四高速道路を通じて瀬戸内地域の持続可能な発展を支えるため、インフラの整備と地域社会との連携を強化してきました。今後は、環境保全や脱炭素社会の実現に重点的に取り組むとともに、ガバナンスの向上、インフラの強靱化、多様性を尊重し誰もが活躍できる社会の実現など、さまざまなサステナビリティ課題にも積極的に取り組んでいきます。

2013 年度を基準とした事業活動による CO2 排出量（Scope1 と Scope2）半減時期について、令和 5 年度に策定した「JB 本四高速グループカーボンニュートラル推進戦略」に定めた 2030 年度から 3 年前倒しし、2027 年度の達成を目指します。

〔2035 年への道のり④～魅力と誇りに満ちた企業グループに成長します～〕

働きやすさとやりがいを追求し組織力を高めることで、社員の成長を実現します。そして、業務の効率化や生産性向上を進め、全ての社員が使命感とリーダーシップを発揮するプロフェッショナル集団として、社会に信頼され必要とされる JB 本四高速グループへと成長します。

瀬戸内地域の課題解決に向けた活動の深化や新事業展開により、人・物の交流、瀬戸内地域に関係を持つ人々で賑わう瀬戸内地域の実現に貢献します。

また、対話によるコミュニケーション、体系的な成長支援、自律的な学びの機会創出、組織活性化による人材力・組織力の強化に取り組み、社員エンゲージメントの向

上を目指します。

当社グループは「つなぐ力」をもって広く社会に貢献する企業グループを目指し、貴重なインフラを次世代へとつなげていくため、当社グループ一丸となり、未来を見据え、夢を実現する、決して諦めない「本四DNA」を大切に、今後も社会貢献に尽力してまいります。なお、当社グループの中長期的な価値創造ストーリーや価値の持続的な創出に向けた取組等の詳細については、別途公表している統合報告書において説明しております。

[一層の綱紀保持]

前事業年度から当事業年度にかけて発生した当社の元社員等による業務上の支出に関する不正行為により、当社に損害が生じる事案が発覚しました。

当社としては、当該不正行為が発生したことは誠に遺憾であり、直ちに、適切な予算の配賦や執行管理及び契約手続きの改善等の再発防止に取り組むとともに、二度とこのような不正行為を生じさせないように、なお一層の綱紀保持に努めてまいります。

(5) 主要な事業内容

① 高速道路事業

イ. 高速道路の新設、改築及び高速道路の維持・修繕、災害復旧その他の管理

② 関連事業

イ. 休憩所等事業

ロ. 道路の維持・修繕、調査等の受託

ハ. 鉄道施設管理受託（本四備讃線等）

ニ. 長大橋の調査・設計等受託

ホ. その他の事業（占用施設活用事業等）

(6) 主要な事業所及び使用人の状況

① 当社の主要な事業所

事業所名	所在地
本社	兵庫県神戸市中央区小野柄通 4-1-22
東京事務所	東京都港区虎ノ門 5-1-5
神戸管理センター	兵庫県神戸市垂水区名谷町 549
鳴門管理センター	徳島県鳴門市鳴門町土佐泊浦字大毛 18
岡山管理センター	岡山県都窪郡早島町早島 2985
坂出管理センター	香川県坂出市川津町下川津 4388-1
しまなみ尾道管理センター	広島県尾道市向島町 6904
しまなみ今治管理センター	愛媛県今治市山路 751-2

② 使用人の状況

(1) 当社グループの使用人の状況

区 分	使用人数 (人)
高速道路事業	961
受託事業	
休憩所等事業	31
その他の事業	
全社 (共通)	105
計	1,097

(注) 使用人数には、臨時の使用人を含めていません。

(2) 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
391名	1名減	41.9歳	18.1年

(注) 1. 使用人数は、当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含めています。

また、常務執行役員1名及び執行役員1名を含めていません。

2. 平均勤続年数は、本州四国連絡橋公団における勤続年数を通算しています。

3. 当社では、多様なライフスタイルの実現に向けた働き方支援を進めており、育児休業について、女性社員の取得率100%の継続に加え、男性社員の取得率向上を達成すべく、仕事と家庭の両立支援制度の社員への周知徹底等の施策を進めています。

女性管理職比率は2.2%、男性の育児休業取得率は60.0%、男女の賃金の差異（男性の賃金に対する女性の賃金の割合）は、全ての労働者で58.1%、うち正規労働者で67.5%、非正規雇用労働者で44.4%です。

(7) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

該当事項は、ありません。

② 子会社の状況

名 称	資本金 (百万円)	出資比率 (%)	本店所在地	主 要 な 事 業 内 容
J B ハイウェイ サービス株式会 社	50	100	兵庫県 神戸市	休憩所等事業、料金収受 管理、交通管理
本四高速道路ブ リッジエンジ株 式会社	50	100	兵庫県 神戸市	点検管理、長大橋維持修 繕、道路修繕
J B トールシス テム株式会社	30	100	兵庫県 神戸市	料金収受機械保守整備、 料金収入・交通量のデー タ管理

(8) 主要な借入先及び借入額

借 入 先	借 入 残 高
	(百万円)
株式会社 SBI 新生銀行	6,767
株式会社千葉銀行	3,873
株式会社 SMBC 信託銀行	3,697
株式会社琉球銀行	3,063
株式会社群馬銀行	2,448

2. 株式に関する事項

- | | |
|--------------|--------------|
| ① 発行可能株式総数 | 32,000,000 株 |
| ② 発行済株式の総数 | 8,000,000 株 |
| ③ 当事業年度末の株主数 | 11 名 |
| ④ 株主の状況 | |

株 主 名	持 株 数	持株比率
	(株)	(%)
財 務 大 臣	5,330,440	66.63
兵 庫 県	492,355	6.15
岡 山 県	343,962	4.30
香 川 県	343,962	4.30
神 戸 市	300,241	3.75
広 島 県	296,557	3.71
愛 媛 県	296,557	3.71
徳 島 県	270,171	3.38
大 阪 府	108,589	1.36
大 阪 市	108,589	1.36
高 知 県	108,577	1.36

(注) 持株比率は、表示単位未満の端数を四捨五入して表示しています。

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項は、ありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役及び監査役の氏名等

氏名	地位及び担当	重要な兼職の状況
後藤政郎	代表取締役社長 会社の経営の総理	
今井清裕	取締役 常務執行役員 (長大橋技術部、保全部及び安全防 災・技術部)	
森田真弘	取締役 常務執行役員 (総務部、人事部、地域連携部及び監 査部)	
森若峰存	取締役 常務執行役員 (企画部、業務部)	
横内啓太郎	監査役(常勤)	
南部真知子	監査役	株式会社神戸クルーザー 会長 三共生興株式会社 社外取締役 株式会社こうべ未来都市機構 社外取締役
飴野仁子	監査役	関西大学商学部 教授 センコー株式会社 社外取締役 SENKO INTERNATIONAL PTE. LTD. 社外取締役

- (注) 1. 監査役南部真知子氏及び飴野仁子氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。
2. 株式会社神戸クルーザー、三共生興株式会社、株式会社こうべ未来都市機構、センコー株式会社及びSENKO INTERNATIONAL PTE. LTD. と当社との間には、特別な利害関係はありません。
3. 当社は、監査役横内啓太郎氏、南部真知子氏及び飴野仁子氏との間で、その職務を行うにつき善意でありかつ重大な過失がなかったときは、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額をその責任の限度とする旨の契約を締結しています。
4. 当社は、当社の取締役、監査役及び執行役員の全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。当該保険契約では、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為(不作為を含みます。)に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が補填されることとなります。

(2) 取締役及び監査役の報酬等の総額

区 分	人数	報酬等の額	摘 要
	(人)	(百万円)	
取締役	4	69	
監査役	3	22	
計	7	91	

(注) 平成 17 年 9 月 27 日開催の創立総会において、取締役の報酬総額は年額 150 百万円以内、監査役の報酬総額は年額 70 百万円以内と決議されています。

なお、当社取締役の員数は 8 名以内、監査役の員数は 4 名以内と定款に定めています。

(3) 社外役員的主要活動状況

① 各社外役員的主要活動状況

区 分	氏 名	主 な 活 動 状 況
監査役	南部 真知子	当事業年度開催の取締役会 12 回全て及び監査役会 14 回全てに出席し、経営全般に係る助言及び提言を適宜行っています。
監査役	飴野 仁子	当事業年度開催の取締役会 12 回のうち 11 回及び監査役会 14 回全てに出席し、経営全般に係る助言及び提言を適宜行っています。

② 前事業年度から当事業年度にかけて発生した当社の元社員等による業務上の支出に関する不正行為の事実に対し、各社外役員がその予防のために行った行為及び発生後の対応として行った行為の概要

前事業年度及び当事業年度において、前記 1. (4) に記載する当社の元社員等による業務上の支出に関する不正行為が発生しました。

各社外役員は、日頃からコンプライアンス及びリスク管理の視点で取締役会等において意見を述べています。当該不正行為の発生後においては、原因究明について意見を述べるとともにコンプライアンス推進体制、社員教育、適切な人事評価、契約手続き等の再発防止策の取りまとめ及び取組状況に当たってそれぞれの見地から適宜、意見を述べています。

(4) 社外役員報酬等の総額

	人数	報酬等の額	親会社又は当該親会社の子会社からの役員報酬等
	(人)	(百万円)	(百万円)
社外役員報酬等の総額等	2	6	—

5. 会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

(2) 会計監査人の報酬等の額

	支 払 額
	(百万円)
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	24

- (注) 1. 公認会計士法第2条第1項の監査業務に対する報酬を記載しています。
2. 監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況、監査報酬の見積り根拠等を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額について、会社法第399条第1項の同意を行っています。

(3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社の都合による場合の他、当該会計監査人が、会社法・公認会計士法等の法令に違反・抵触した場合及び公序良俗に反する行為があったと判断した場合には、その事実に基づき、当該会計監査人の解任又は不再任を株主総会の付議議案とする方針です。

6. 業務の適正を確保するための体制等の整備に関する事項

(1) 決議の内容の概要

当社は、会社法第362条第4項第6号及び同条第5項の規定に基づき、業務の適正を確保するために必要な「内部統制システムの構築の基本方針」を下記のとおり取締役会で決定しています。（最終改正：令和5年4月27日）

① 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ、効率的に行われることを確保するための体制

取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保し、かつ、効率的に行われることを確保するため、次のような体制を整備するとともに、各取締役及び執行役員は責任を持ってそれぞれの担当業務の執行に必要な諸規程の整備等を行います。

- ・取締役会を原則として毎月1回開催します。
- ・全社的に影響を及ぼす重要事項については、あらかじめ、多面的な検討を経て慎重に決定するために、取締役、常勤監査役及び主要な使用人から成る経営会議を組織し、原則として毎月1回審議します。

- ・コンプライアンス委員会等を定期的に開催し、業務の適正な執行の確保を図ります。また、法令違反行為等に関する通報・相談窓口を社内及び社外(弁護士)に設置し、不正行為等の早期発見と是正を図るとともに、通報等を行った者に対しては、不利益な取扱いをしない旨を定め、実効性を確保します。
- ・コンプライアンス意識の醸成及び浸透を図るため、コンプライアンス研修を徹底します。
- ・監査部において内部監査を行い、その結果を取締役会及び監査役会に報告します。
- ・反社会的勢力には、毅然として対応し、一切の関係を遮断することとし、そのために必要な態勢の整備を図ります。

② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る文書は、社内規程に従って適切に保存し、管理を行います。

③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

損失の危険の管理は、各取締役及び執行役員が責任を持ってそれぞれの担当業務について諸規程の整備等を行い、管理体制を整えます。

また、会社の損害を防止及び軽減するため、リスクマネジメント委員会を設置し、全社的視点から適切に管理します。

④ 会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

子会社を含めた企業集団における業務の適正を確保するため、グループ会社規程を整備し、グループ会社経営会議等を通じた子会社との密接な連携に努めます。

また、グループ一体となったリスクマネジメントの運用及びコンプライアンスの推進に努めます。

⑤ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役の職務の補助は、監査役の指示に従い、監査部に所属する使用人が行います。

また、監査役の職務を補助する使用人の取締役からの独立性を確保するため、監査部に所属する使用人の人事考課及び人事異動並びに監査部の組織変更については、事前に監査役と協議します。

⑥ 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

取締役及び使用人は、法定事項に加え、会社及び子会社の経営に重大な影響を及ぼすおそれのある事実を発見したときは監査役に速やかに報告します。また、監査役からの求めに応じて、重要事項に関する取締役の決定内容及び監査部が行う内部監査の結果について遅滞なく報告します。

監査役へ報告等を行った者に対しては、そのことを理由として、不利益な取扱いを行いません。

⑦ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役の監査が実効的に行われることを確保するため、取締役と監査役が定期的にコミュニケーションを図るとともに、重要な会議には常勤監査役の出席を求めるなど情報の提供に努めます。

また、監査役の職務の執行について生ずる費用の前払の請求等をしたときは、適切にその費用の処理を行います。

(2) 体制の運用状況の概要

当社の「内部統制システムの構築の基本方針」の運用状況の概要は、以下のとおりです。

① 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ、効率的に行われることを確保するための体制

当事業年度において、定例の取締役会を12回、経営会議を12回開催し、全社的に影響を及ぼす重要な事項の審議及び業務の執行状況の報告を行いました。また、社外の有識者を含むコンプライアンス委員会を開催し、コンプライアンスを推進するための具体的な方針として「コンプライアンス推進計画」を策定し、社内に周知しています。その進捗状況や達成状況は定期的にフォローアップを行い、コンプライアンス態勢の堅持に努めています。

また、内部監査計画に基づく全社的な内部監査を実施するとともに、不当要求対応マニュアル等のコンプライアンスに関するマニュアルの周知、全社員を対象としたeラーニングや、コンプライアンス意識の更なる向上のため社会的関心の高い事例をテーマに少人数によるグループディスカッション（職場討議）等、コンプライアンス研修を実施しています。

② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会規程、経営会議規程、文書管理規程等に基づき、取締役の職務の執行に

係る情報の保存及び管理を行っています。

③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理規程に基づき、各部門で当社のリスクを管理する体制を整えて、PDCAサイクルによる不断の見直しを行うとともに、リスクマネジメント委員会を開催し、その状況を確認しています。

また、異常気象時のお客様の安全確保や南海トラフ地震発生時の緊急輸送路としての機能を着実に確保するため、関係機関と連携した防災訓練の実施、道路啓開に必要な資機材の確保等の防災体制の構築に努めるとともに、甚大な災害時に本四高速道路の交通を確保する事業継続計画を策定し、必要な対策を講じています。工事等の安全管理については、事故・インシデント再発防止検討会を設置し、発生した労働災害等に対する原因究明、再発防止策を徹底して議論・改善し、安全に関するレベル向上を図っています。労働災害ゼロ及び第三者への被害ゼロに向けた取組については、安全巡視等の工事安全活動を実施しています。また、防犯対策については、料金所等における防犯体制の強化等に努めています。

情報資産の保全については、ソフト・ハードともに情報セキュリティ対策の強化を図っています。特にソフト面では、社員等の情報セキュリティに関する意識向上に向けた訓練や社内の情報システムのセキュリティ検査を実施しています。

④ 会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社と全子会社で構成するグループ会社経営会議を当事業年度に10回開催し、ガバナンスの強化を図るとともに、子会社における事業の進捗状況、リスクマネジメントの運用状況、コンプライアンスに係る取組状況、監査状況等を確認しています。また、グループ会社規程の整備や当社から子会社への取締役及び監査役の派遣、子会社の監査を実施しています。なお、リスクマネジメント委員会及びコンプライアンス委員会では、全子会社が参加し、連携した取組を実施しています。

⑤ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、当該使用人の取締役からの独立性に関する事項及び監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査部に所属する社員が、監査役の指示に基づき監査役の職務を補助しています。また、監査部に所属する社員の人事考課及び人事異動は事前に監査役と協議しています。

⑥ 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

主要な稟議書その他業務執行に関する重要な書類は、常勤監査役の閲覧に付しています。また、取締役等は、当社グループの業務全般に関する重要事項等の報告を行っています。

⑦ その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

取締役会、経営会議その他当社の主要な会議に監査役が出席すること、定例の取締役会の終了後に監査役と取締役等との間で業務全般について情報交換を行うこと等により、監査役との情報共有に努めています。

7. 株式会社の状況に関する重要な事項

該当事項は、ありません。

貸借対照表

令和8年3月31日

本州四国連絡高速道路株式会社

(単位:百万円)

資産の部		
流動資産		
現金及び預金		30,372
高速道路事業営業未収入金		12,638
未収入金		882
未収還付法人税等		29
未収収益		27
短期貸付金		700
有価証券		1,900
仕掛道路資産		16,363
未成工事支出金		210
貯蔵品		495
受託業務前払金		522
前払金		243
前払費用		45
その他の流動資産		22
貸倒引当金		<u>△ 1</u>
	流動資産合計	64,452
固定資産		
高速道路事業固定資産		
有形固定資産		
建物	129	
構築物	3,084	
機械及び装置	3,214	
車両運搬具	409	
工具、器具及び備品	276	
土地	134	
建設仮勘定	<u>180</u>	7,429
無形固定資産		<u>273</u>
		7,702
関連事業固定資産		
有形固定資産		
建物	151	
構築物	259	
機械及び装置	0	
工具、器具及び備品	3	
土地	5,156	
建設仮勘定	<u>11</u>	5,583
無形固定資産		<u>0</u>
		5,584
各事業共用固定資産		
有形固定資産		
建物	957	
構築物	47	
機械及び装置	1	
車両運搬具	0	
工具、器具及び備品	86	
土地	1,894	
建設仮勘定	<u>45</u>	3,033
無形固定資産		<u>396</u>
		3,430
投資その他の資産		
関係会社株式		248
長期前払費用		6
長期未収入金		7
繰延税金資産		14
その他の投資等		166
貸倒引当金		<u>△ 7</u>
	固定資産合計	17,154
	資産合計	81,606

(単位:百万円)

負債の部		
流動負債		
高速道路事業営業未払金	10,361	
未払金	1,679	
未払費用	44	
未払法人税等	114	
預り金	355	
受託業務契約負債	808	
契約負債	578	
前受収益	5	
賞与引当金	323	
	<u>323</u>	
流動負債合計		14,271
固定負債		
道路建設関係長期借入金	39,886	
受入保証金	54	
退職給付引当金	6,276	
役員退職慰労引当金	20	
	<u>20</u>	
固定負債合計		46,237
負債合計		60,509
純資産の部		
株主資本		
資本金		4,000
資本剰余金		
資本準備金	4,000	
	<u>4,000</u>	
資本剰余金合計		4,000
利益剰余金		
その他利益剰余金		
安全対策・サービス高度化積立金	4,502	
道路脱炭素化加速積立金	3,480	
別途積立金	3,014	
繰越利益剰余金	2,099	
	<u>2,099</u>	<u>13,097</u>
利益剰余金合計		13,097
株主資本合計		21,097
純資産合計		21,097
負債・純資産合計		81,606

損 益 計 算 書

令和7年4月1日 令和8年3月31日まで

本州四国連絡高速道路株式会社
(単位:百万円)

高速道路事業営業損益			
営業収益			
料金収入	70,265		
道路資産完成高	20,380		
受託業務収入	0		
その他の売上高	<u>258</u>	90,905	
営業費用			
道路資産賃借料	50,181		
道路資産完成原価	21,032		
管理費用	20,470		
受託業務費用	<u>0</u>	<u>91,686</u>	
高速道路事業営業損失			781
関連事業営業損益			
営業収益			
休憩所等事業収入	414		
鉄道管理受託業務収入	1,507		
その他受託業務収入	<u>1,051</u>	2,973	
営業費用			
休憩所等事業費	337		
鉄道管理受託業務費用	1,507		
その他受託業務費用	<u>1,022</u>	<u>2,867</u>	
関連事業営業利益			105
全事業営業損失			675
営業外収益			
受取利息		120	
有価証券利息		58	
土地物件貸付料		114	
雑収入		<u>141</u>	434
営業外費用			
雑損失		<u>109</u>	<u>109</u>
経常損失			350
税引前当期純損失			
			350
法人税、住民税及び事業税			△ 62
法人税等調整額			<u>74</u>
当期純損失			362

株主資本等変動計算書

令和7年4月1日令和8年3月31日まで

本州四国連絡高速道路株式会社

(単位:百万円)

	株主資本								純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				株主資本合計	
		資本準備金	その他利益剰余金						
			安全対策・サービス 高度化積立金	道路脱炭素化加速 積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
令和7年4月1日残高	4,000	4,000	4,830	-	5,830	2,798	13,459	21,459	21,459
事業年度中の変動額									
別途積立金の取崩					△ 2,815	2,815	-	-	-
安全対策・サービス高度化積立金の取崩			△ 328			328	-	-	-
道路脱炭素化加速積立金の積立				3,480		△ 3,480	-	-	-
当期純損失 (△)						△ 362	△ 362	△ 362	△ 362
事業年度中の変動額合計	-	-	△ 328	3,480	△ 2,815	△ 698	△ 362	△ 362	△ 362
令和8年3月31日残高	4,000	4,000	4,502	3,480	3,014	2,099	13,097	21,097	21,097

個別注記表

重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式 …………… 移動平均法による原価法
満期保有目的の債券 ……… 償却原価法（定額法）

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

仕掛道路資産 …………… 個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）
未成工事支出金 …………… 個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）
貯蔵品 …………… 移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）
但し、料金收受設備等に係る貯蔵品については、個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

3. 固定資産の減価償却の方法

（1）有形固定資産

定額法を採用しております。

主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	2～50年
構築物	2～60年
機械及び装置	2～17年
車両運搬具	2～7年
工具、器具及び備品	2～20年

（2）無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

4. 引当金の計上基準

（1）貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

（2）賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う額を計上しております。

(3)退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付引当金及び退職給付費用の処理方法は以下のとおりであります。

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

②数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（10年）による定額法により按分した額を費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（10年）による定額法により按分した額を、発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

(4)役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に充てるため、内規に基づき当事業年度末要支給額を計上しております。

5. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は次のとおりであります。

(1)高速道路事業

高速道路事業においては、高速道路の新設、改築、修繕、災害復旧及びその他の管理等を行っております。料金収入は、顧客が当社の管理する道路を通行した時点で収益を認識しております。なお、ETCマイレージサービス制度に係る将来の無料走行に使用できるポイント等を付与した場合、当該ポイント等にて追加のサービスを顧客に提供したものと、将来、当該サービスが顧客に移転した時に履行義務が充足するものとして収益を認識しております。道路資産完成高は、高速道路事業等会計規則（平成17年国土交通省令第65号）に基づき、仕掛道路資産を独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した時点で収益を認識しております。

(2)受託事業

受託事業においては、国、地方公共団体等の委託に基づく道路の新設、改築、維持、修繕等及びその他委託に基づく事業を行っております。主として、履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しております。ただし、契約における取引開始日から履行義務の全部を充足すると見込まれる時点までの期間が短い等、重要性が乏しい場合は、引渡し時点において履行義務が充足されたものとして収益を認識しております。

6. 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結計算書類におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

7. グループ通算制度の適用

当社はグループ通算制度を適用しております。

会計上の見積りに関する注記

棚卸資産の評価損

(1) 計算書類に計上した金額 561百万円

(2) その他の情報

当社は、仕掛道路資産については個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）で評価しております。当事業年度において、一部の仕掛道路資産の正味売却価額が取得原価を下回っていたため、561百万円の簿価切下げを行い、簿価切下げ後の金額をもって貸借対照表価額としております。また、簿価切下げ額は仕掛道路資産の評価損として「道路資産完成原価」に含めて表示しております。

貸借対照表に関する注記

1. 有形固定資産減価償却累計額

高速道路事業有形固定資産減価償却累計額	13,736百万円
関連事業有形固定資産減価償却累計額	513百万円
各事業共有有形固定資産減価償却累計額	1,634百万円

2. 保証債務

独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条により連帯した債務 33,023百万円

3. 関係会社に対する金銭債権又は金銭債務

短期金銭債権	799百万円
短期金銭債務	1,797百万円
長期金銭債務	17百万円

4. 固定資産の圧縮記帳額

国庫補助金等による固定資産の圧縮記帳額は118百万円であり、貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除しております。

損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

営業取引	
営業収益	431百万円
営業費用	9,442百万円
営業取引以外の取引	132百万円

株主資本等変動計算書に関する注記

当事業年度の末日における発行済株式の種類及び数

普通株式 800万株

税効果会計に関する注記

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

	百万円
退職給付引当金	1,975
賞与引当金	101
契約負債	182
未払事業税	34
税務上の繰越欠損金	492
その他	217
繰延税金資産小計	3,002
評価性引当額	△ 2,979
繰延税金資産合計	23

(繰延税金負債)

	百万円
譲渡損益調整勘定	△ 8
繰延税金負債合計	△ 8
繰延税金資産の純額	14

2. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、当事業年度より単体納税制度からグループ通算制度へ移行しております。これに伴い、法人税及び地方法人税並びに税効果会計の会計処理及び開示については、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号令和3年8月12日。以下「実務対応報告第42号」という。）に従っております。

道路資産賃借料に係る未経過リース料当期末残高相当額

道路資産賃借料

一年以内	48,306百万円
一年超	1,749,407百万円
合計	1,797,713百万円

令和8年3月23日締結の一般国道28号（本州四国連絡道路（神戸・鳴門ルート））等に関する協定に基づくものであります。

1. 当社及び独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構は、道路資産の貸付料を含む協定について、おおむね5年ごとに検討を加え、必要がある場合には、相互にその変更を申し出ることができるとされております。ただし、道路資産の貸付料を含む協定が独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第17条に規定する基準に適合しなくなった場合等、業務等の適正かつ円滑な実施に重大な支障が生ずるおそれがある場合には、上記の年限に関わらず、相互にその変更を申し出ることができるとされております。
2. 道路資産の貸付料は、実績料金収入が、計画料金収入に計画料金収入の変動率に相当する金額を加えた金額（加算基準額）を超えた場合、当該超過額（実績料金収入－加算基準額）が加算されることとなっております。また、実績料金収入が、計画料金収入から計画料金収入の変動率に相当する金額を減じた金額（減算基準額）に足りない場合、当該不足額（減算基準額－実績料金収入）が減算されることとなっております。

関連当事者との取引に関する注記

一 兄弟会社等

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	住所	資本金	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
主要株主が議決権の過半数を所有している会社等	(独)日本高速道路保有・債務返済機構	神奈川県横浜市西区	5,651,791	高速道路に係る道路資産の保有及び会社への貸付、承継債務の返済等	—	道路資産の借受	道路資産賃借料(注1)	50,181	高速道路事業営業未払金	7,800
						道路資産の引渡	道路資産完成高	20,380	高速道路事業営業未収入金	5,891
						債務保証	債務保証(注2)	33,023	—	—

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1)令和8年3月23日締結の一般国道28号(本州四国連絡道路(神戸・鳴門ルート))等に関する協定により支払っております。当該協定では、料金収入及び道路資産賃借料等を変更しておりますが、これに伴う損益への影響はありません。

道路資産の借受けに係る未経過リース料残高相当額は、1,797,713百万円であります。

(注2)独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条により連帯した債務であります。

二 子会社及び関連会社等

(単位：百万円)

種類	会社等の名称	住所	資本金	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	本四高速道路ブリッジエンジニア(株)	兵庫県神戸市中央区	50	点検管理長大橋維持修繕道路修繕	(所有)直接100%	点検管理・長大橋維持修繕・道路修繕役員の兼任グループ通算制度	点検管理長大橋維持修繕等(注1)	12,324	高速道路事業営業未払金	1,521
									未払金	176
							資金貸付(注2)	700	短期貸付金	700
	グループ通算制度による通算税効果額	6	未払金	6						
子会社	J Bハイウェイサービス(株)	兵庫県神戸市中央区	50	料金收受管理交通管理SAPA事業	(所有)直接100%	グループ通算制度	グループ通算制度による通算税効果額	90	未収入金	90
子会社	J Bトールシステム(株)	兵庫県神戸市中央区	30	料金收受機械保守整備料金収入交通量のデータ管理	(所有)直接100%	グループ通算制度	グループ通算制度による通算税効果額	1	未払金	1

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1)点検管理・長大橋維持修繕等の取引については、見積合わせなどの実施により、公正な価格で取引しております。

(注2)貸付金の利率については、市場金利を勘案し合理的に決定しております。

なお、取引金額は、当期に貸し付けた金額を記載しております。

収益認識に関する注記

連結注記表と同一内容であるため、注記を省略しております。

一株当たり情報に関する注記

一株当たり純資産額	2,637.22円
一株当たり当期純利益	△45.27円

重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。

附属明細書（事業報告関係）

会社役員以外の会社の業務執行者との兼職状況の明細

「事業報告 10 頁、4. 会社役員に関する事項（1）取締役及び監査役の氏名等」に記載のとおりです。

第21期

附属明細書(計算書類関係)

(自 令和7年4月1日
至 令和8年3月31日)

本州四国連絡高速道路株式会社

目 次

1. キャッシュ・フロー計算書	1
2. 仕掛道路資産明細表	3
3. 固定資産の取得及び処分並びに減価償却費明細表	4
4. 高速道路事業営業収益、営業外収益及び特別利益明細表	5
5. 高速道路事業営業費用、営業外費用及び特別損失等明細表	6
6. 長期借入金及び短期借入金の増減明細表	7
7. 引当金明細表	8
8. 有価証券明細表	9
9. 投資有価証券明細表	10
10. 会社役員又は支配株主との間の取引の明細	11
11. 会社役員に支払った報酬等	12

キャッシュ・フロー計算書
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

本州四国連絡高速道路株式会社

(単位:百万円)

営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益	△ 350	
高速道路事業固定資産減価償却費	1,385	
関連事業固定資産減価償却費	37	
各事業共用固定資産減価償却費	198	
貸倒引当金の増加額(△は減少額)	△1	
退職給付引当金の増加額(△は減少額)	△ 572	
役員退職慰労引当金の増加額(△は減少額)	6	
賞与引当金の増加額(△は減少額)	20	
契約負債の増加額(△は減少額)	39	
受取利息及び受取配当金	△ 179	
高速道路事業固定資産売却損益	0	
高速道路事業固定資産除却費	28	
関連事業固定資産除却費	0	
各事業共用固定資産除却費	2	
高速道路事業営業未収入金の減少額(△は増加額)	△ 6,084	
棚卸資産の減少額(△は増加額)	864	
その他の資産の減少額(△は増加額)	△ 393	
高速道路事業営業未払金の増加額(△は減少額)	△ 4,806	
その他の負債の増加額(△は減少額)	702	
小 計	△ 9,104	
利息及び配当金の受取額	172	
法人税等の支払額	17	
営業活動によるキャッシュ・フロー		△ 8,914
投資活動によるキャッシュ・フロー		
高速道路事業固定資産の取得による支出	△ 1,032	
高速道路事業固定資産の売却による収入	1	
関連事業固定資産の取得による支出	△ 50	
各事業共用固定資産の取得による支出	△ 400	
関係会社貸付けによる支出	△ 700	
関係会社貸付金の回収による収入	1,200	
その他	△4	
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 987
財務活動によるキャッシュ・フロー		
道路建設関係長期借入金による収入	21,650	
道路建設関係長期借入金の返済による支出	△ 16,645	
財務活動によるキャッシュ・フロー		5,005
現金及び現金同等物の増加額(△は減少額)		△ 4,896
現金及び現金同等物の期首残高		37,169
現金及び現金同等物の期末残高		32,272

(注)

(1) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許資金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係	
(令和8年3月31日)	
現金及び預金勘定	30,372 百万円
有価証券勘定に含まれる譲渡性預金	1,900 百万円
現金及び現金同等物	32,272 百万円

(2) 重要な非資金取引

当期において、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が当社から債務引受した道路建設関係長期借入金は、16,645百万円であり、財務活動によるキャッシュ・フローの道路建設関係長期借入金の返済による支出△16,645百万円としております。

仕掛道路資産明細表

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:百万円)

科 目		期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	摘 要
用地費	土地代	-	-	-	-	
	労務費	11	0	11	0	
	外注費	18	25	33	11	
	経 費	3	0	4	0	
	金利等	0	0	1	0	
	一般管理費人件費	4	0	4	0	
	一般管理費経費	3	0	4	0	
	計	43	27	58	12	
建設費 (除却工 事費用そ の他を含 む。)	材料費	-	-	-	-	
	労務費	920	443	569	794	
	外注費	14,977	18,910	19,637	14,250	
	経 費	158	85	96	148	
	金利等	103	289	215	177	
	一般管理費人件費	317	154	196	274	
	一般管理費経費	410	208	258	360	
	計	16,888	20,092	20,974	16,006	
合 計	16,931	20,119	21,032	16,018		

上記のうち、高速道路の新設による建設中の仕掛道路資産の期末残高

路 線 名	期 末 残 高	摘 要
-	-	
合 計	-	

固定資産の取得及び処分並びに減価償却費明細表
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:百万円)

区分	資産の種類	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	減価償却累計額	当期減価償却費	差引期末簿価
高速道路事業	有形固定資産							
	建物	247	4	0	251	122	8	129
	構築物	4,746	21	3	4,764	1,679	165	3,084
	機械及び装置	13,376	393	198	13,570	10,355	916	3,214
	車両運搬具	1,296	268	65	1,499	1,090	126	409
	工具、器具及び備品	591	229	55	765	489	47	276
	土地	134	-	-	134	-	-	134
	建設仮勘定	125	579	524	180	-	-	180
	計	20,518	1,495	847	21,166	13,736	1,264	7,429
	無形固定資産	293	100	121	273	-	120	273
合計	20,812	1,596	968	21,439	13,736	1,384	7,702	
関連事業	有形固定資産							
	建物	193	-	-	193	41	7	151
	構築物	550	22	0	572	313	16	259
	機械及び装置	86	-	0	86	86	11	0
	工具、器具及び備品	75	0	0	76	72	0	3
	土地	5,156	-	-	5,156	-	-	5,156
	建設仮勘定	-	67	56	11	-	-	11
	計	6,063	91	57	6,097	513	36	5,583
	無形固定資産	1	-	1	0	-	1	0
	合計	6,065	91	58	6,098	513	37	5,584
各事業共用	有形固定資産							
	建物	2,335	2	0	2,337	1,379	65	957
	構築物	134	-	2	132	84	2	47
	機械及び装置	6	0	-	7	5	0	1
	車両運搬具	12	-	-	12	12	0	0
	工具、器具及び備品	196	68	27	237	151	34	86
	土地	1,894	-	-	1,894	-	-	1,894
	建設仮勘定	27	71	52	45	-	-	45
	計	4,607	142	81	4,668	1,634	103 (100)	3,033 (2,948)
	無形固定資産	211	281	96	396 (385)	-	94	396
合計	4,819	424	178	5,064	1,634	198	3,430	
投資その他の資産	関係会社株式	248	-	-	248	-	-	248
	長期貸付金	-	-	-	-	-	-	-
	長期前払費用	5	3	3	6	-	-	6
	長期未収入金	7	0	0	7	-	-	7
	繰延税金資産	89	-	74	14	-	-	14
	その他の投資等	161	5	0	166	-	-	166
貸倒引当金	△7	△0	△0	△7	-	-	△7	

(注)1. 各事業共用固定資産の主なもの等

建物: 社宅等 土地: 社宅用地等

2. 各事業共用の有形固定資産及び無形固定資産の「期末残高」「当期減価償却費」及び「差引期末簿価」の欄の括弧書きは、高速道路事業に係る固定資産の配賦分を表示しております。

配賦基準: 勤務時間比

3. 当期増減額のうち重要なもの

増加資産	各事業共用	無形固定資産	: ソフトウェア (社内業務用ソフトウェア)	281百万円
	高速道路事業	車両及び運搬具等	: 維持管理特殊自動車 (特殊車体を架装した車両 (その他のもの)、散水車)	191百万円
	高速道路事業	工具・器具及び備品	: 前掲のもの以外のもの (その他の主として金属製のもの、映画フィルム及び磁気テープ等)	171百万円
減少明細	高速道路事業	機械及び装置	: 料金収受機械設備 (中央処理装置、撮像機)	133百万円
	高速道路事業	車両及び運搬具等	: 維持管理特殊自動車 (特殊車体を架装した車両 (その他のもの)、散水車)	54百万円
	高速道路事業	工具・器具及び備品	: 事務機器及び通信機器 (その他のコンピュータ、電話設備及びその他の通信機器 (デジタル式))	45百万円

4. 当期減価償却費は、当期減少額にかかる期中での減価償却費を含んでおります。

高速道路事業営業収益、営業外収益及び特別利益明細表

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:百万円)

1. 営業収益		
料金収入	70,265	
道路資産完成高	20,380	
受託業務収入	0	
その他の売上高	258	90,905
	<hr/>	
2. 営業外収益		
受取利息	-	
有価証券利息	-	
受取配当金	-	
土地物件貸付料	52	
雑収入	70	123
	<hr/>	<hr/>
高速道路事業営業収益等合計		<u>91,028</u>

高速道路事業営業費用、営業外費用及び特別損失等明細表

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:百万円)

1. 営業費用			50,181
道路資産賃借料			
道路資産完成原価			
用地費			
土地代	-		
労務費	11		
外注費	35		
経費	1		
金利等	1		
一般管理費人件費	4		
一般管理費経費	4	58	
建設費			
材料費	-		
労務費	552		
外注費	18,907		
経費	93		
金利等	208		
一般管理費人件費	190		
一般管理費経費	250	20,202	
除却工事費用その他			
材料費	-		
労務費	17		
外注費	729		
経費	3		
金利等	6		
一般管理費人件費	6		
一般管理費経費	8	771	21,032
管理費用			
維持修繕費			
人件費	1,855		
経費	9,066	10,921	
管理業務費			
人件費	885		
経費	6,523	7,409	
一般管理費			
人件費	924		
経費	1,215	2,140	20,470
受託業務費用			0
2. 営業外費用			
雑損失		22	22
高速道路事業営業費用等合計			91,708
3. 法人税、住民税及び事業税			-
4. 法人税等調整額			-
高速道路事業総費用合計			91,708

長期借入金及び短期借入金の増減明細表

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(1) 借入金の増減

道路建設関係長期借入金の増減

(単位:百万円)

借入先	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高(うち1年以内返済予定額)
(独)日本高速道路保有・債務返済機構	1,259	650	-	1,909 (-)
SBI新生銀行	5,400	2,600	1,232	6,767 (-)
千葉銀行	1,650	2,600	376	3,873 (-)
SMBC信託銀行	4,500	2,000	2,802	3,697 (-)
琉球銀行	1,100	2,600	636	3,063 (-)
群馬銀行	1,100	1,600	251	2,448 (-)
信金中央金庫	5,000	-	2,916	2,083 (-)
常陽銀行	2,100	1,100	1,251	1,948 (-)
佐賀銀行	1,200	600	505	1,294 (-)
栃木銀行	1,650	-	376	1,273 (-)
青森みちのく銀行	-	1,100	-	1,100 (-)
八十二長野銀行	-	1,100	-	1,100 (-)
中国銀行	-	1,100	-	1,100 (-)
広島銀行	2,300	1,100	2,300	1,100 (-)
山梨中央銀行	1,100	-	251	848 (-)
十六銀行	1,100	-	251	848 (-)
百十四銀行	600	200	136	663 (-)
山陰合同銀行	-	600	-	600 (-)
伊予銀行	-	600	-	600 (-)
愛媛銀行	-	600	-	600 (-)
みずほ銀行	945	583	945	583 (-)
秋田銀行	600	-	136	463 (-)
七十七銀行	600	-	136	463 (-)
鹿児島銀行	300	200	68	431 (-)
三井住友銀行	676	417	676	417 (-)
京都銀行	900	-	591	308 (-)
あおぞら銀行	-	300	-	300 (-)
南都銀行	300	-	300	- (-)
みなと銀行	500	-	500	- (-)
計	34,881	21,650	16,645	39,886 (-)

(注)当期減少額は、全て独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により(独)日本高速道路保有・債務返済機構に債務引受けされております。

引当金明細表

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:百万円)

区 分	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
貸倒引当金	9	1	0	2	8
賞与引当金	303	1,003	983	-	323
退職給付引当金	6,849	362	555	379	6,276
役員退職慰労引当金	14	6	-	-	20

(注) 1. 貸倒引当金の当期減少額その他は、一般債権の洗替え及び貸倒懸念債権の回収によるものであります。

2. 退職給付引当金の当期減少額その他は、企業年金への拠出によるものであります。

有価証券明細表

令和8年3月31日

(単位:百万円)

債 券	銘 柄	券面総額	貸借対照表計上額	摘 要
	-	-	-	
	計	-	-	
そ の 他	種 類	投資口数等	貸借対照表計上額	摘 要
	譲渡性預金	1	1,900	
	計	1	1,900	

投資有価証券明細表

令和8年3月31日

(単位:百万円)

	銘柄	券面総額	貸借対照表計上額	摘要
債券	-	-	-	
	計	-	-	

会社役員又は支配株主との間の取引の明細

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:百万円)

区 分	氏名又は 名称	取引の内容	取引金額	摘 要
取締役	-	-	-	
監査役 (又は執行役)	-	-	-	
支配株主	-	-	-	

会社役員に支払った報酬等
令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

(単位:百万円)

区 分	取締役		監査役		計		摘要
	支給 人員	支給額	支給 人員	支給額	支給 人員	支給額	
定款又は株主総会決議に基づく 報酬等	名 4	69	名 3	22	名 7	91	
株主総会決議に基づく退職慰労金	-	-	-	-	-	-	
計	4	69	3	22	7	91	